

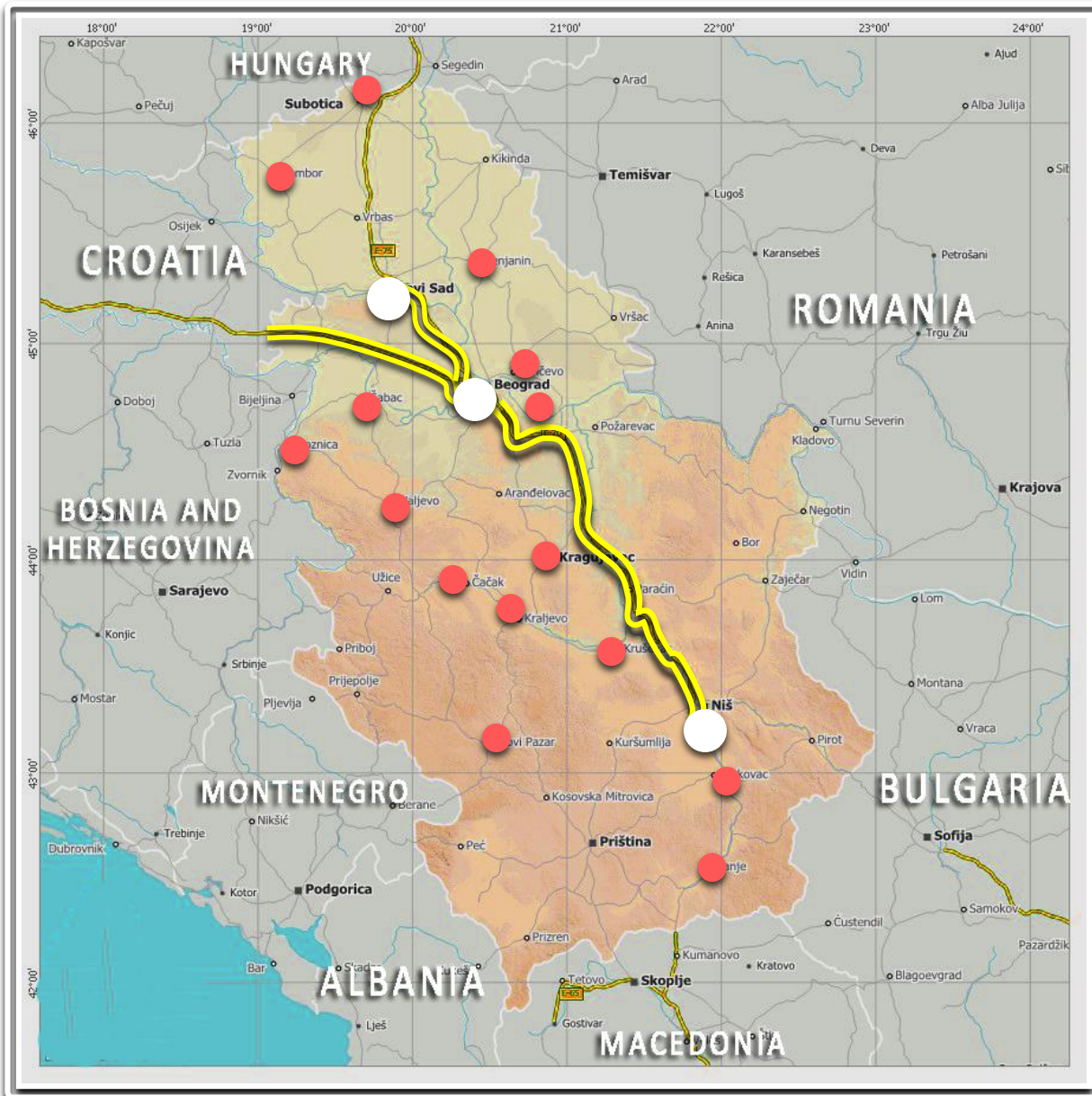
FLEKSIBILNI MODELI FINANSIRANJA VELIKIH INFRASTRUKTURNIH PROJEKATA U SRBIJI

Mrs. Verica Kalanovic
Minister



Ministry of Regional Development and Local Government Republic of Serbia

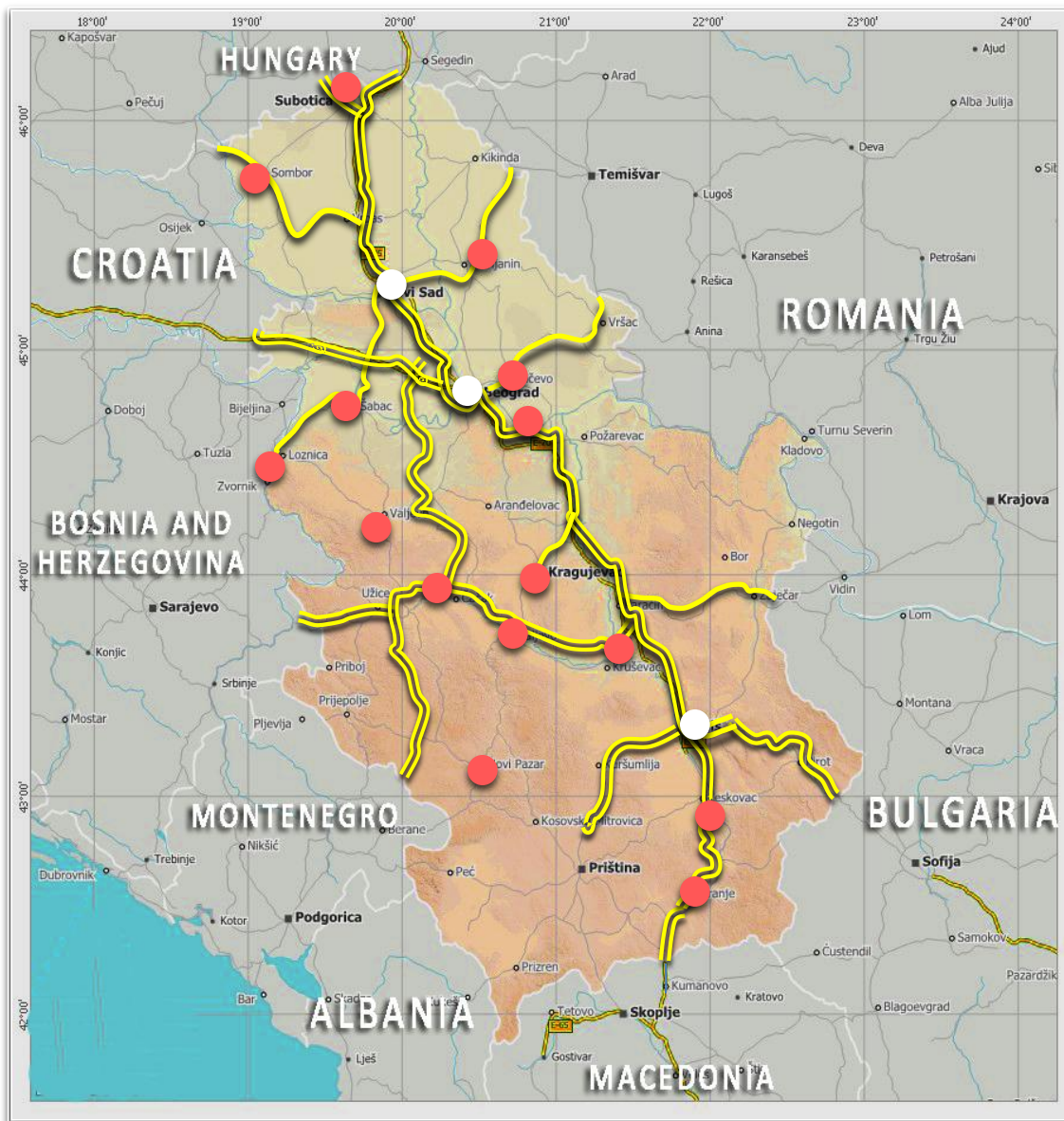
Srbija 2006. godine



● Gradovi preko 100.000 stanovnika



Srbija 2020. godine



Ministry of Regional Development and Local Government Republic of Serbia

Model 1. Sredstva iz bužeta Republike Srbije

Model 2. Sredstva iz privatizacionih prihoda - NIP

Model 3. Zajmovi međunarodnih finansijskih institucija

Model 4. Udružena sredstva u odnosu 50:50

Model 5. Bilateralni vezani aranžmani



PREDNOSTI

- Samostalno odlučivanje države o inf.projektima u skladu sa politikom regionalnaog razvoja zemlje
- Finansijska nezavisnost
- Angažovanje domaće operative
- Blaža i efikasnijka realizacija

SLABOSTI

- Nedovoljno novca za velike projekte
- Nepostojanje mogućnosti višegodišnjeg finansiranja
- Početak realizacije bez potpune planske i projektne dokumentacije

RIZICI

- Promena opedeljenog budzeta za projekte
- Politički definisani prioriteti i česte promene prioriteta

MOGUĆNOSTI

- Smanjenje regionalnih razlike kroz ulaganja u infrastrukturu u nerazvijenim područijima
- Fazna izgradnja
- Lakše obezbedjivanje nedostajućih sredstava



PREDNOSTI

- Reinvestiranje sredstava dobijenih iz privatizacionih prihoda
- podsticanje regionalnog razvoja zemlje i ulaganje u sve vrste infrastrukturnih projekata
- Samostalno odlučivanje o prioritetima
- Sigurno finansiranje
- Angažovanje domaće operative

SLABOSTI

- Novčana i vremenska oročenost dok traje provatizacija
- Nepostojanje jedinice za upravljanje projektima, vec oslanjanje na kapacitete lokalne samouprave
- Nedovoljna kontrola fizičke realizacije projekta

RIZICI

- Politički definisani prioriteti i česte promene prioriteta
- Nedovoljno poštovanje procedura
- Neuskladjenost sa strateškim dokumentima

MOGUĆNOSTI

- Realizacija nacionalni, ali i lokalnih i regionalnih projekata
- Smanjenje regionalnih razlika kroz ulaganje u inf.u nerazvijena područija
- Jačanje kapaciteta lokalnih samouprava i intenzivnija vertikalna kordinacija



PREDNOSTI

- Obezbeđenje povoljnih finansijskih sredstava za velike infrastrukturne projekte
- Stručno upravljanje projektima (PMU)
- Realizacija nezavisna od političkih promena
- Striktno poštovanje procedure

SLABOSTI

- Odabir projekata u skladu sa EU prioritetima, a ne u skladu sa domaćim potrebama
- Zastupljenost strane građevinske operative mnogo više nego domaće zbog visokih postavljenih kvalifikacionih uslova
- Nedovoljno angazovanje investitora u realizaciji projekta
- Povećanje trokova projekta na osnovu kreditnog zaduženja

RIZICI

- Zaustavljanje projekata zbog nastanka nepredviđenih problema
- Nepovlačenje sredstava zbog isteka rokova

MOGUĆNOSTI

- Realizacija višegodišnjih infrastrukturnih projekata u kraćem vremenskom periodu
- Usvajanje dobre prakse kada je rec o procedurama



PREDNOSTI

- Obezbeđenje dodatnih finansijskih sredstava pod povoljnim uslovima
- Veće angažovanje zemlje zajmoprimca u realizaciji projekata zbog obaveznog sufinansiranja
- Podsticanje konkurentnosti zbog angažovanja domaćih i stranih firmi

SLABOSTI

- Duge procedure odobravanja finansijskih sredstava i projekata
- Konačno odobravanje projekata vrši zajmodavac
- Slaba vertikalna kordinacija
- kapaciteti javnog sektora za sprovođenje infrastrukturnih projekata
- Maksimalno učešće zajmodavca je 50%

RIZICI

- Obezbeđivanje domaćeg učešća u finansiranju(rebalansi)
- Česte promene prioriteta usled promena vlasti
- Zaustavljanje celog programa zbog problema u realizaciji samo jednog podprojekta

MOGUĆNOSTI

- Preuzimanje primera dobre prakse iz EU
- Obezbedjivanje domaćih nedostajućih sredstava u slučaju nepredviđenih dodatnih troškova



PREDNOSTI

- Samostalno odlučivanje o infrastrukturnim projektima u skladu sa nacionalnim prioritetima i politikom regionalnoga razvoja zemlje
- Obezbedjenje dodatnih finansijskih sredstava pod povoljnim uslovima
- Brza i efikasna realizacija

SLABOSTI

- Predlog izvođača daje zemlja zajmodavac, a ne zajmoprimac
- Nedovoljna konkurencija

RIZICI


- Cena i realizacija projekta zavisi od uspeha pregovora
- Visoke cene zbog nepostojanja tendera

MOGUĆNOSTI

- Zagarantovano angažovanje domaće operative u određenom procentu
- Realizacija velikih infrastrukturnih projekata
- Unapredjenje saradnje i jačanje bilateralnih odnosa sa zemljom zajmodavcem





-  Izgradjen autoput
-  Autoput u izgradnji
-  Autoput u procesu pregovaranja



Srbija 2020. godine



- Autoputevi u regionu
- Planirana mreža autoputeva u Srbiji
- Veza Srbije sa strateški važnim saobraćajnicama u regionu



HVALA!



Ministry of Regional Development and Local Government Republic of Serbia